



Michel ten Hag

Blijf samenwerken, investeer, wees ambitieus én verzilver kansen

Twente staat aan de vooravond van een belangrijke economische fase. Onze regio groeit. De komende jaren komen er naar verwachting bijna 9.400 banen bij en ondernemers presteren bovengemiddeld - tenminste, als zij de medewerkers weten te vinden. Want ondanks de positieve ontwikkelingen blijft de arbeidsmarkt een grote uitdaging.

In de techniek, ICT, zorg en bouw is de krapte nijpend. Jongeren vinden gelukkig vaker een baan of kiezen voor een leerwerktraject, maar het gat is nog lang niet gedicht. Voor werkgevers betekent dit één ding: investeren in het aantrekken én behouden van mensen blijft topprioriteit.

Ook de woningbouw speelt hierin een cruciale rol. Twente krijgt er tot 2035 zo'n 10.000 woningen bij; een essentiële impuls voor de aantrekkingskracht van onze regio. Meer woningen betekent meer ruimte voor nieuwe medewerkers om zich hier te vestigen. En het is tegelijkertijd een krachtige stimulans voor onze bouw- en installatiesectoren, die zelf al te maken hebben met schaarste aan vakmensen.

Wat mij bijzonder trots maakt, is de innovatiekracht die Twente al jaren kenmerkt. We zien een sterke opkomst van hightech en circulaire activiteiten, zoals op Twente Airport. Daarnaast zorgen investeringen uit het Nationaal Groeifonds voor nieuwe kansen in biotech en deeptech. Onze clusters in ICT, fotonica, microtechniek en waterstof versterken dat innovatieve ecosysteem alleen maar verder. De Universiteit Twente vormt daarin een onmisbare motor. Met onderzoek, spin-offs en internationale samenwerking trekt de UT talent en bedrijven aan. Samen met Saxion,

ROC van Twente en het regionale bedrijfsleven bouwen we aan een toekomstbestendige economie.

Ook in 2026 zet VNO-NCW Midden zich weer in voor wat Twentse ondernemers vandaag beweegt en morgen nodig hebben. Wij staan als werkgeversvereniging voor een sterk en toekomstbestendig ondernemersklimaat in Twente. We zetten ons dagelijks in om de stem van ondernemers te laten horen bij overheden en beleidsmakers. Dankzij de betrokkenheid van onze leden, regiobesturen en strategische samenwerkingen kunnen we gericht invloed uitoefenen op de thema's die ertoe doen: Arbeidsmarkt en Onderwijs, Energie, Water en Circulair, Infrastructuur en Ruimte, Innovatie en Ondernemerschap en Weerbaarheid en Defensie. Samen blijven we bouwen aan een toekomstbestendige regio waarin ondernemen mogelijk en aantrekkelijk blijft.

Mijn oproep aan ondernemers in Twente is dan ook: blijf samenwerken, blijf investeren en blijf ambitieus. Want alleen door onze krachten te bundelen - wat betreft talentontwikkeling, innovatie en een aantrekkelijke leefomgeving - zorgen we ervoor dat Twente groeit én bloeit. De kansen liggen voor het oprapen. Het is aan ons om ze te verzilveren. \